

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	9,894,251	14,116,517
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	705,894	574,307
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,188,357	13,542,209
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación		
Servicios Personales	10,377,332	14,019,948
Materiales y Suministros	5,945,403	7,580,235
Servicios Generales	485,335	661,907
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	2,003,913	3,025,364
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,942,681	2,752,442
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-483,081	96,569
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	13,545
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-13,545
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-483,081	83,024
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,136,441	3,053,417
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,653,361	3,136,441

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ELABORÓ

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

REVISÓ

C.P. NATALIA KARENINA FRANCO PADILLA
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS,
FINANZAS Y MEJORA REGULATORIA

ING. FRANCISCO DE ASÍS HUCHIM CARRILLO
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
FINANZAS, MEJORA REGULATORIA Y ARCHIVO

AUTORIZÓ

M.C. ERIC IVÁN ALCOCER ANGULO
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE
TULUM