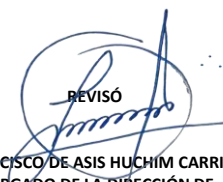


Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULUM  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                   |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>13,959,123</b> | <b>14,116,517</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 744,256           | 574,307           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 13,214,867        | 13,542,209        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>14,939,450</b> | <b>14,019,948</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 9,301,655         | 7,580,235         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 580,137           | 661,907           |
| Servicios Generales                                                                                                         | 3,179,926         | 3,025,364         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                 | 0                 |
| Donativos                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Participaciones                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                 | 0                 |
| Convenios                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 1,877,732         | 2,752,442         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>-980,326</b>   | <b>96,569</b>     |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                   |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>          | <b>13,545</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                 | 13,545            |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>0</b>          | <b>-13,545</b>    |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                   |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>-980,326</b>   | <b>83,024</b>     |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>3,136,441</b>  | <b>3,053,417</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>2,156,115</b>  | <b>3,136,441</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**ELABORÓ**  
LIC. NELLY EUNICE RUIZ YAM  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
HUMANOS, FINANZAS Y MEJORA  
REGULATORIA

  
**REVISÓ**  
ING. FRANCISCO DE ASIS HUCHIM CARRILLO  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN  
FINANZAS, MEJORA REGULATORIA Y ARCHIVO

  
**AUTORIZÓ**  
M.C. ERIC IVÁN ALCOCER ANGULO  
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD  
TECNOLÓGICA DE TULUM